

## Prognóza hospodaření mobilních operátorů

roky	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035		
			poměr počtu 2G/(4G+2G)			0.90	0.87	0.84	0.69			0.48												
Tržby [mil. Kč]			nízká prognóza																					
index změny			0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9		
prodej zboží			2 539	2 285	2 057	1 851	1 666	1 499	1 349	1 214	1 093	984	885	797	717	645	581	523	470	423	381	343	309	278
index změny			0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92	0.92
výdaje na zboží			3 782	3 480	3 201	2 945	2 709	2 493	2 293	2 110	1 941	1 786	1 643	1 511	1 391	1 279	1 177	1 083	996	916	843	776	714	657
obchodní rozpětí			-1 243	-1 195	-1 145	-1 094	-1 044	-994	-944	-895	-848	-802	-758	-715	-673	-634	-596	-560	-526	-493	-462	-433	-405	-379
2a =			13 610																					
a =			6 805		b =		0.15		c =		2026.1													
index změny			1.002	0.99	0.99	0.98	0.98	0.97	0.96	0.95	0.94	0.93	0.91	0.89	0.87	0.85	0.83	0.82	0.80	0.79	0.78	0.77	0.76	0.76
počet zákazníků služby 2G [tis.]			13 258	13 140	12 983	12 777	12 509	12 164	11 729	11 188	10 532	9 759	8 880	7 918	6 907	5 892	4 916	4 018	3 224	2 544	1 981	1 525	1 164	881
index změny			0.876	0.877	0.878	0.88	0.88	0.88	0.88	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
ARPU služby 2G - nízká			294	258	227	200	176	154	139	125	113	101	91	82	74	67	60	54	48	44	39	35	32	29
tržby za služby 2G			46 844	40 714	35 320	30 588	26 353	22 552	19 570	16 800	14 234	11 871	9 722	7 801	6 125	4 702	3 531	2 598	1 875	1 332	933	647	444	303
2a =			15 281																					
a =			7 641		b =		0.143		c =		2026.1													
index změny			1	2	1.31	1.31	1.30	1.29	1.28	1.27	1.25	1.23	1.21	1.19	1.17	1.14	1.12	1.10	1.08	1.07	1.05	1.04	1.03	1.02
počet zákazníků služby 4G			465	613	806	1 054	1 372	1 773	2 273	2 883	3 612	4 459	5 413	6 448	7 531	8 618	9 667	10 639	11 509	12 262	12 895	13 416	13 836	14 170
kontrolní suma zákazníků nízká.			13 724	13 753	13 788	13 831	13 880	13 937	14 001	14 071	14 144	14 219	14 293	14 366	14 438	14 510	14 583	14 657	14 732	14 806	14 876	14 941	15 000	15 051
index změny			0.93	0.93	0.94	0.94	0.94	0.94	0.94	0.94	0.94	0.94	0.94	0.94	0.94	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95
ARPU 4G nízká			324	301	283	266	250	235	221	208	195	184	173	163	154	146	139	132	125	119	113	108	102	97
tržby za službu 4G			1 809	2 217	2 737	3 366	4 118	5 003	6 029	7 189	8 466	9 825	11 210	12 580	13 914	15 127	16 118	16 852	17 318	17 529	17 513	17 310	16 959	16 499
tržby za služby 2G+4G			48 652	42 931	38 057	33 954	30 471	27 556	25 599	23 990	22 700	21 696	20 931	20 381	20 039	19 829	19 650	19 450	19 194	18 861	18 447	17 956	17 403	16 802
index změny			1.201	1.09	1.10	1.14	1.19	1.18	1.17	1.16	1.14	1.13	1.11	1.10	1.09	1.08	1.07	1.05	1.05	1.04	1.03	1.03	1.02	1.02
M2M SIM karty			737	804	884	1 005	1 192	1 409	1 653	1 917	2 194	2 475	2 752	3 015	3 283	3 532	3 764	3 971	4 153	4 319	4 449	4 583	4 674	4 768
kontrolní součet počtu SIM nízká varianta			14 461	14 557	14 672	14 836	15 072	15 346	15 655	15 988	16 338	16 694	17 045	17 381	17 721	18 042	18 347	18 628	18 886	19 125	19 325	19 524	19 674	19 819
index změny			1	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93
ARPU M2M - nízká			50	47	43	40	37	35	32	30	28	26	24	23	21	19	18	17	16	15	14	13	12	11
tržby za službu M2M			442	449	459	485	535	588	642	692	737	773	799	814	824	825	818	802	780	755	723	693	657	623
Příjmy za služby vč.marže - nízká			47 851	42 185	37 371	33 345	29 962	27 150	25 296	23 786	22 589	21 667	20 973	20 481	20 190	20 020	19 871	19 692	19 448	19 123	18 707	18 216	17 655	17 046
Výdaje na nakupovaný materiál, energii a služby (od jiných firem)																								
index změny			0.88	0.9	0.91	0.92	0.93	0.93	0.93	0.93	0.94	0.94	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95
nákupy			24 180	21 762	19 803	18 219	16 944	15 758	14 655	13 629	12 811	12 042	11 440	10 868	10 325	9 809	9 318	8 852	8 410	7 989	7 590	7 210	6 850	6 507
Osobní náklady = výdaje																								
index změny počtu zam.			0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99	0.99
počet zaměstnanců			6 810	6 742	6 675	6 608	6 542	6 476	6 412	6 348	6 284	6 221	6 159	6 097	6 036	5 976	5 916	5 857	5 799	5 741	5 683	5 626	5 570	5 514
index změny prům.měs.nákl.			1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005	1.005
průměrný měsíční náklad na zaměstnance			81	81	82	82	82	83	83	84	84	85	85	85	86	86	87	87	88	88	88	89	89	90
výdaje na zaměstnance celkem			6 605	6 572	6 539	6 506	6 473	6 440	6 408	6 375	6 343	6 311	6 279	6 248	6 216	6 185	6 153	6 122	6 091	6 061	6 030	6 000	5 969	5 939
Provozní výdaje celkem - nízká			30 785	28 334	26 342	24 725	23 417	22 198	21 062	20 004	19 154	18 354	17 720	17 116	16 541	15 993	15 472	14 975	14 501	14 050	13 620	13 210	12 819	12 446
Investiční výdaje na obnovu a rozvoj																								
index změny			0.6	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
investice na obnovu			5 422	4 880	4 392	3 953	3 558	3 202	2 882	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593	2 593
index změny			1	0.6	0.6	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	0.75	0.9	1.2	1.2	1.5	2	1	0.6	0.6	0.6	1	1	1
investice na rozvoj			9 037	5 422	3 253	2 440	1 830	1 372	1 029	772	579	434	391	469	563	844	1 688	1 688	1 013	608	365	365	365	365
investiční výdaje - nízká			14 459	10 302	7 645	6 393	5 387	4 574	3 911	3 365	3 172	3 028	2 984	3 062	3 156	3 438	4 282	4 282	3 606	3 201	2 958	2 958	2 958	2 958
Provozní CF před zdaněním			2 607	3 549	3 384	2 228	1 158	378	323	417	262	285	269	303	493	589	118	436	1 341	1 872	2 130	2 048	1 878	1 642
diskont:			1.0826																					
Diskontovaný CF			2 822	3 549	3 125	1 901	913	275	217	259	151	151	132	137	206	227	42	143	408	526	552	491	416	336
Kumulovaný DCF = NPV			2 822	3 549	3 125	5 026	5 939	6 214	6 431	6 690	6 841	6 992	7 124	7 260	7 466	7 693	7 735	7 879	8 286	8 812	9 364	9 855	10 271	10 607
NPV =			10 607	mil.Kč																				
hodnota kmitočtových pásem			9 419	mil. Kč																				
podíl kmitočtu na přírodních zdrojích			0.888																					